

## SOFT STRATEGY S.P.A.

Sede in PIAZZA del Fante n. 8 Roma -  
Capitale sociale sottoscritto Euro124.761,90 versato Euro 124.761,90

### Bilancio consolidato al 31/12/2011

Stato patrimoniale attivo	31/12/2011	31/12/2010
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati)		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>	<b>707.126</b>	<b>73.448</b>
1) Costi di imp.ampl.e ricerca e sviluppo	243.171	
2) Costi migl.beni di terzi		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	50.772	65.074
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	413.183	8.374
	<b>21.580</b>	<b>16.122</b>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	4.977	4.405
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	16.603	11.717
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<b>250</b>	
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	250	
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

3) Altri titoli e crediti		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
<b>Differenze da consolidamento</b>	<b>50.939</b>	
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>779.895</b>	<b>89.570</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti		
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti	<b>2.382.362</b>	<b>2.134.580</b>
- entro 12 mesi	2.382.362	2.134.580
- oltre 12 mesi		
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4-bis) Per crediti tributari	<b>15.360</b>	<b>204</b>
- entro 12 mesi	15.360	204
- oltre 12 mesi		
4-ter) Per imposte anticipate	<b>104.406</b>	<b>60.907</b>
- entro 12 mesi	100.996	60.152
- oltre 12 mesi	3.410	755
5) Verso altri	<b>295.595</b>	<b>164.517</b>
- entro 12 mesi	263.116	140.165
- oltre 12 mesi	32.479	24.352
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
	<b>13.643</b>	
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)	13.643	
6) Altri titoli		

<i>IV. Disponibilità liquide</i>	<b>305.336</b>	<b>322.593</b>
1) Depositi bancari e postali	305.075	322.009
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	261	494
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>3.116.702</b>	<b>2.772.371</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>1.008</b>	<b>70.793</b>
- disaggio su prestiti		
- vari	1.008	70.793
<b>Totale attivo</b>	<b>3.897.605</b>	<b>2.843.164</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	124.762	100.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	245.238	
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>	6.936	4.154
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>	13.643	
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria	76.350	55.861
Versamenti in conto capitale		
Versamenti conto copertura perdite		
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.		
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge 576/1975)		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Fondi di accantonamento (art. 2 legge n. 168/1992)		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva da rivalutazione		
Riserva per conversione/arrotondamento in EURO		
Altre Riserve	1.068	2.343
Riserva di consolidamento		
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>		
<i>IX. Utile (perdita) d'esercizio</i>	342.546	55.639
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>810.543</b>	<b>217.997</b>
-) Capitale e riserve di terzi	-5.894	
-) Utile (perdita) dell'esercizio e rip. di pertinenza di terzi	- 1.553	
) Perdita a nuovo di terzi		
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>803.096</b>	

<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite	44.308	37.916
-) Di consolidamento per rischi e oneri futuri		
3) Altri	15.000	5.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>59.308</b>	<b>42.916</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>244.271</b>	<b>194.401</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Debiti verso banche	<b>226.387</b>	<b>250.429</b>
- entro 12 mesi	226.387	250.429
- oltre 12 mesi		
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori	<b>993.675</b>	<b>1.051.745</b>
- entro 12 mesi	993.675	1.051.745
- oltre 12 mesi		
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari	<b>1.053.725</b>	<b>754.831</b>
- entro 12 mesi	1.053.725	754.831
- oltre 12 mesi		

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	<b>133.710</b>	<b>108.043</b>
- entro 12 mesi		108.043
- oltre 12 mesi		
14) Altri debiti	<b>342.353</b>	<b>219.520</b>
- entro 12 mesi	342.353	219.520
- oltre 12 mesi		
<b>Totale debiti</b>	<b>2.749.850</b>	<b>2.384.568</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>41.080</b>	<b>3.282</b>
- aggio sui prestiti		
- vari	41.080	3.282
<b>Totale passivo</b>	<b>3.897.605</b>	<b>2.843.164</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi	190.097	
2) Sistema improprio degli impegni		
3) Sistema improprio dei rischi	746.206	
4) Raccordo tra norme civili e fiscali		
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>936.303</b>	
<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.847.437	3.316.081
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:	70	4.393
- vari		
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.847.507</b>	<b>3.320.474</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) Per servizi	1.007.371	1.112.362
8) Per godimento di beni di terzi	128.726	76.192
9) Per il personale	1.888.552	1.671.609
a) Salari e stipendi	1.401.234	1.224.516
b) Oneri sociali	320.643	292.020

c) Tfr e altri costi	166.675	155.073
<hr/>		
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	99.920	58.138
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	90.784	25.305
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.136	7.833
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		25.000
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
<hr/>		
11) <i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>		
12) <i>Accantonamento per rischi</i>	39.856	32.296
13) <i>Altri accantonamenti</i>		
14) <i>Oneri diversi di gestione</i>	145.069	100.362
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>3.309.494</b>	<b>3.050.959</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>538.013</b>	<b>269.515</b>
<hr/>		
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<i>15) Proventi da partecipazioni:</i>		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
<hr/>		
16) <i>Altri proventi finanziari:</i>	<b>172</b>	<b>181</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	172	181
<hr/>		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		
<hr/>		
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>	<b>55.408</b>	<b>51.859</b>
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	55.408	51.859
<hr/>		
17-bis) <i>Utili e Perdite su cambi</i>	<b>12.865</b>	
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(42.371)</b>	<b>(51.678)</b>

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

## 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- ) con il metodo del patrimonio netto
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

---

## 19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- ) con il metodo del patrimonio netto
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

---

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****E) Proventi e oneri straordinari**

## 20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni
- varie

**230.475**      **19.089**

230.475      19.089

---

## 21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni
- imposte esercizi precedenti
- varie

**23.451**      **7.934**

23.451      7.934

23.451      7.677

---

**Totale delle partite straordinarie****207.024**      **11.155****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)**702.666      **228.992**

## 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite anticipate

361.673      173.353

- a) Imposte correnti

- b) Imposte differite (anticipate)

---

**23) Utile (Perdita) dell'esercizio****340.993**      **55.639**

- ) Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi
- ) Utile (perdita) dell'esercizio di gruppo

# **SOFT STRATEGY S.P.A**

Sede in PIAZZA del Fante n. 8 Roma  
Capitale sociale sottoscritto Euro 171.600, versato Euro 124.761,90

## **Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2011**

### **Premessa**

#### **Attività svolte e fatti di rilievo riguardanti il Gruppo**

Nell'allegato A al presente documento viene riportata l'area di consolidamento al 31.12.2011.

### **Criteri di formazione**

Il bilancio consolidato costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa è stato redatto in conformità al dettato dell'art. 29 del d.lgs. 127/91, come risulta dalla presente nota integrativa, predisposta ai sensi dell'art. 38 dello stesso decreto. Ove necessario, sono stati applicati i principi contabili disposti dall'OIC e, ove mancanti, i principi contabili raccomandati dallo Iasc e richiamati dalla Consob.

Gli importi sono espressi in Euro.

Con la presente nota integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 dello stesso decreto.

### **Area e metodi di consolidamento**

Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci d'esercizio della Soft Strategy S.p.A. (Capogruppo) e delle Società nelle quali la stessa, direttamente o indirettamente, ne esercita il controllo. I bilanci delle suddette Società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale. L'elenco di queste partecipazioni viene riportato nell'allegato A.

Non ci sono nel gruppo Società sulle quali si esercita un controllo congiunto ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 127/91.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole Società, già approvati dai rispettivi organi amministrativi, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili tipici dell'attività di consolidamento.

Si precisa che il bilancio consolidato viene redatto per la prima volta nel 2011; pertanto, ai fini comparativi, si evidenzia che i dati relativi all'esercizio precedente, chiuso al 31.12.2010, si riferiscono esclusivamente al bilancio d'esercizio della controllante Soft Strategy S.p.A. in quanto a tale data la Società non deteneva alcuna partecipazione e di conseguenza non esistevano i presupposti per la redazione del bilancio consolidato.

### **Criteri di consolidamento**



I principali criteri di consolidamento adottati sono i seguenti:

- a) il valore contabile delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo, incluse nell'area di consolidamento, è stato eliminato a fronte del patrimonio netto delle società consolidate assumendone le attività e le passività;
- b) l'eventuale maggior valore pagato alla data di acquisto della partecipata, rispetto al suo patrimonio netto contabile, viene iscritto nella voce Differenza da consolidamento;
- e) le partite di debito, credito, costi e ricavi, dividendi percepiti e perdite stanziati e di eventuali altre operazioni intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento sono state eliminate;
- f) le quote di patrimonio netto e i risultati d'esercizio di pertinenza dei soci terzi sono iscritte in una apposita voce del patrimonio netto.

## **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella redazione del consolidato chiuso al 31/12/2011 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al valore di acquisto e/o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili iscritti all'attivo sono ammortizzati in base alla prevista durata di utilizzazione, in ogni caso non superiore a quella fissata dal contratto di acquisto; nel caso non fosse determinabile il periodo di utilizzo o non sussistesse il contratto, la durata viene stabilita in cinque esercizi. Le altre immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in base alla prevista durata di utilizzazione o del contratto o, se essa non fosse determinabile, in un periodo non superiore ai cinque anni.

I valori delle immobilizzazioni immateriali, compresi quelli di durata indeterminata

o indeterminabile, sono sottoposti sia al processo di ammortamento sia alla rettifica per riduzione durevole di valore che viene eseguita allorquando il valore contabile del bene, ridotto degli ammortamenti, si rivela maggiore del rispettivo valore d'uso. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento calcolate dalle società del Gruppo, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico quando sostenuti; quelli aventi natura incrementativa sono imputati ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

### *Finanziarie*

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate escluse dall'area di consolidamento sono valutate, se rilevanti, con il metodo del costo. Le altre partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore.

### **Rimanenze magazzino**

Non sono presenti.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

### **Titoli**

Le società del gruppo non detengono titoli di alcun tipo e/o natura.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide rappresentano l'ammontare, alla data di bilancio, dei valori numerari in cassa e delle disponibilità nei conti intrattenuti presso gli Istituti di credito.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il debito corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Tutti gli impegni e rischi sono riepilogati nei conti d'ordine.

I rischi per i quali la manifestazione è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

Le imposte differite sono determinate applicando le aliquote in vigore nell'esercizio in cui si originano le differenze temporanee; negli esercizi successivi tale stanziamento è aggiornato per tenere conto di eventuali modifiche di aliquota in uso alla fine di ogni esercizio. Le imposte differite attive sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite passive non sono contabilizzate qualora vi siano scarse probabilità che insorga il relativo debito.

### **Dati sull'occupazione**

Si segnala separatamente per categorie il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento alla fine dell'esercizio.

Organico 31.12.11	Soft Strategy S.p.A.	Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA
56	56	

### **Attività**

#### **A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Parte già richiamata

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	
0	0	0

#### **B) Immobilizzazioni**

##### **I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
707.126	73.448	633.678

Di seguito vengono riportati i dettagli delle poste più rilevanti:

### ***Costi di impianto e ampliamento***

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
243.171		243.171

Nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, costi di impianto e ampliamento collegati all'operazione di accesso al MAC (Mercato Alternativo del Capitale).

### ***Concessioni, licenze, marchi e diritti simili***

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
50.772	65.074	14.302

Riportiamo di seguito il dettaglio delle concessioni, licenze, marchi e diritti simili.

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
Software	1.815	1.610	205
Sito web	1.623	334	1.289
Brand aziendale	47.334	63.130	- 15.796

### ***Avviamento***

Non è presente.

### ***Ricerca e sviluppo***

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi per ricerca e sviluppo.

### ***Altre immobilizzazioni immateriali***

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
413.183	8.374	404.809

Riportiamo di seguito il dettaglio delle altre immobilizzazioni immateriali.

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
Know how	410.790	0	410.790
Costi per migliorie di beni di terzi	2.393	8.374	5.981

La voce know-how si riferisce alle prestazioni di servizi rese dalla controllante alla controllata e capitalizzate da quest'ultima nel proprio attivo. In particolare essa comprende i costi diretti ed indiretti, di seguito indicati, sostenuti dalla controllante nell'esercizio 2011 e considerati quali base del conferimento tra i due soggetti:

Descrizione	Importo
Partner fee (A.D. Roberto Provenzano)	€22.500
External Advisors (DABS Company e Century Integration Business)	€133.281
Internal Advisors ( Purarelli, Giancaspero, Borzacchi, Storri, Viviani, Persi, Ruberti, Palazzolo)	€184.716
Spese per viaggi e trasferte in Brasile	€74.832
<b>TOTALE</b>	<b>€415.329</b>

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
21.580	16.122	5.458

Riportiamo di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Saldo da bilancio al 31/12/2011	Saldo da bilancio al 31/12/2010	Variazioni
1) Terreni e fabbricati			
2) Impianti e macchinari	4.997	4.405	592
3) Attrezzature industriali e commerciali			
4) Altri beni	16.603	11.717	4.886
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			
<b>TOTALE</b>	<b>21.580</b>	<b>16.122</b>	<b>5.458</b>

## III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
250	0	250

Tra le immobilizzazioni finanziarie risulta iscritta la partecipazione nella Banca Imprefidi detenuta dalla controllante.

## C) Attivo circolante

## I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
0	0	0

## II. Crediti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
2.797.723	2.360.208	437.515

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	2.382.362			
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	15.360			
Per imposte anticipate	100.996	3.410		
Verso altri	263.116	32.479		

La voce 'Crediti verso clienti' è relativa ad operazioni commerciali di vendita prevalentemente verso clienti nazionali, e risulta così ripartita:

Descrizione	Soft Strategy S.p.A.	Soft Strategy do Brasil consultoria LTDA
Crediti commerciali netti	2.070.669	311.693

I 'Crediti Tributari' sono dettagliati nella successiva tabella:

Società	IVA	IRES -IRAP	Altri	Totale
Soft Strategy S.p.A.			15.360	
Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA				
<b>TOTALE</b>			<b>15.360</b>	

Per la capogruppo sono state diminuite le imposte differite accantonate nei precedenti esercizi sulle differenze temporanee tra maggiori ammortamenti fiscali rispetto a quelli riconosciuti a livello civilistico. Sono state evidenziate imposte anticipate commisurate al 27,50% + 4,82% (aliquota IRES + aliquota IRAP) dell'importo dell'accantonamento per rischi contrattuali. Sono state evidenziate altresì imposte anticipate commisurate al 27,50% (aliquota IRES) degli oneri finanziari riportabili negli esercizi successivi per effetto dell'applicazione dell'art. 96 del TUIR, degli emolumenti ad amministratori non liquidati nell'esercizio e dell'accantonamento al fondo rischi per vertenze da parte del personale dipendente.

La composizione dei 'Crediti verso Altri' è la seguente:

Descrizione	31/12/2011
Caparre	
Anticipi a fornitori	58.644
Depositi cauzionali	32.479
Note credito da fornitori	
Rimborsi assicurativi	
Crediti verso società di factoring	186.551
Dipendenti c/ anticipi	
Crediti v/enti previdenziali	3.843
Crediti verso banche estere	
Crediti diversi	14.078
Vari	
<b>Totale</b>	<b>295.595</b>

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
13.643	0	13.643

Tra le attività finanziarie sono presenti le azioni proprie detenute in portafoglio dalla controllante, iscritte nell'attivo circolante perché destinate ad essere rivendute entro breve termine.

### IV. Disponibilità Liquide

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
305.336	322.593	-17.257

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
1.008	70.793	-69.785

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

L'ammontare dei ratei e risconti al 31 dicembre 2011 deriva principalmente dalle seguenti società:

- ✓ dalla controllante Soft Strategy S.p.A. per i seguenti importi:

Descrizione	Importo
-------------	---------



Ratei attivi	
Risconti attivi	1.008
<b>Totale</b>	<b>1.008</b>

✓ dalla società Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA per i seguenti importi:

Descrizione	Importo
Ratei attivi	0
Risconti attivi	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>

## Passività

### A) Patrimonio Netto

Si indica di seguito la composizione del Patrimonio netto del Gruppo al 31/12/2011:

Descrizione	31/12/2011
<b>Capitale</b>	124.762
Riserva da sovrapprezzo azioni	245.238
Riserve di rivalutazioni	
Riserva legale	6.936
Riserva azioni proprie in portafoglio	13.643
Riserve statutarie	
Altre riserve:	
Riserva straordinaria	76.350
Versamenti in conto capitale	
Riserve da conferimenti agevolati L. 576/75	
Fondi di cui all'art. 15 d.l. 429/1982	
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)	
Riserva non distribuibile ex art. 2426	
Riserva per conversione in Euro	
Versamento nc/Copertura perdite	
Riserva Ex Art. 14 L. 289/2002	
Riserva da rivalutaz.	
Riserve vincolate	
Totale altre riserve	1.069
<b>RISERVA DA CONSOLIDAMENTO</b>	
Utile (perdita) dell'esercizio	342.546
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>810.543</b>
Capitale e riserve di terzi	-5.894
Utile/Perdita d'esercizio di terzi	-1.553
<b>Totale patrimonio di terzi</b>	<b>7.447</b>
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>803.096</b>

Il capitale sociale al 31/12/2011 della capogruppo deliberato per euro 171.600, sottoscritto e versato per euro 124.761,90:

Azioni ordinarie	Numero	Valore nominale in Euro
Lira Capital Advisor SA	47.619	4.761,90
Methorios Capital S.p.A.	44.915	4.491,50
Provenzano Roberto	162.000	16.200,00
Soft Strategy S.p.A.	75.085	7.508,50
Storri Fabio	54.000	5.400,00
Zureta SA	864.000	86.400,00

### B) Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
---------------------	---------------------	------------

59.308

42.916

16.392

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Fondi per imposte anche differite	44.308	37.916	6.392
Fondi per rischi ed oneri futuri	15.000	5.000	10.000
<b>Totale</b>	<b>59.308</b>	<b>42.916</b>	<b>16.392</b>

### C) Trattamento Fine Rapporto

Saldo al 31/12//2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
244.271	194.401	49.870

Il fondo accantonamento rappresenta l'effettivo debito delle società del gruppo al 31/12/2011 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

### D) Debiti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
2.749.850	2.384.568	365.282

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche	226.387			226.387
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti				
Debiti verso fornitori	993.675			993.675
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	1.053.725			1.053.725
Debiti verso istituti di previdenza	133.710			133.710
Altri debiti	342.353			342.353
<b>Totale</b>	<b>2.749.850</b>			<b>2.749.850</b>

La voce 'Debiti verso Fornitori' si riferisce essenzialmente ad acquisti di beni e servizi verso soggetti esterni al gruppo.

La voce 'Debiti tributari' è così composta:

<b>Debiti tributari - Entro 12 mesi</b>	<b>31/12/2011</b>
a) IRES	207.800
b) IRAP	117.513
c) Debiti per IVA	523.637
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	60.050
f) Altri debiti tributari ...	144.725
<b>Totale</b>	<b>1.053.725</b>

La voce 'Debiti diversi' è così composta:

<b>Altri debiti - entro 12 mesi</b>	<b>31/12/2011</b>
Debiti verso il personale dipendente per retribuzioni ordinarie	164.414
Debiti verso il personale dipendente per ratei ferie/permessi/rol	73.000
Debiti diversi	104.929
<b>Totale altri debiti - entro 12 mesi</b>	<b>342.343</b>

**Altri debiti - oltre 12 mesi**

depositi cauzionali oltre 12 mesi  
debiti x vertenze, transazioni, verbali di conciliazione  
Altri debiti per acquisto partecipazioni

**Totale altri debiti - oltre 12 mesi**

**E) Ratei e risconti passivi**

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
41.080	3.282	37.798

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. La composizione della voce è così dettagliata.

L'ammontare dei ratei e risconti al 31 dicembre 2011 deriva principalmente dalle seguenti società:

- ✓ dalla controllante Soft Strategy S.p.A. per i seguenti importi:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Ratei passivi	0
Risconti passivi	41.080
<b>Totale</b>	<b>41.080</b>

Il saldo è rappresentato da risconti passivi relativi a delle commesse in corso di completamento nei confronti dei clienti Wind Telecomunicazioni S.p.A., quanto ad euro 37.680, e Pride S.p.A. per la differenza pari ad euro 3.400.

- ✓ dalla società Soft Strategy do Brasil Consultoria LTDA per i seguenti importi:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Ratei passivi	0

Risconti passivi	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>

## Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2011	SOCIETA' DEL GRUPPO
Autovetture in noleggio	150.615	Soft Strategy S.p.A.
PC in noleggio	39.482	Soft Strategy S.p.A.
Rischio verso soc. Di factoring	746.206	Soft Strategy S.p.A.
<b>TOTALE</b>	<b>936.303</b>	

## Conto economico

### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
3.847.507	3.320.474	527.033

Di seguito il dettaglio del valore della produzione al 31 dicembre 2011:

Descrizione	31/12/2011
Ricavi vendite e prestazioni	3.847.437
Variazioni rimanenze prodotti e semilavorati	
Variazioni lavori in corso su ordinazione	
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	
Altri ricavi e proventi	70
Contributi in conto esercizio	
<b>Totale</b>	<b>3.847.507</b>

I ricavi delle vendite e prestazioni, il cui importo complessivo è pari a Euro 3.847.437, sono iscritti al netto delle relative rettifiche (resi su vendite e abbuoni su vendite).

Nel secondo semestre del 2011 è stata effettuata una riclassificazione dei ricavi. In particolare le prestazioni di servizi, rese dalla controllante alla controllata in forza del contratto di services stipulato in data 30.04.2011, sono state riclassificate a seguito dell'addendum al contratto stipulato in data 25.01.2012. Il contratto originario prevedeva l'impegno da parte di Soft Strategy S.p.A. ad implementare presso la controllata brasiliana le proprie conoscenze, esperienze ed il proprio know how nei settori della consulenza tecnica e direzionale, con particolare riferimento ai processi e sistemi di logistica nel settore delle telecomunicazioni. Con l'addendum le parti hanno deciso di riqualificare il rapporto negoziale da accordo di prestazioni di servizi in parte in accordo di conferimento, riguardo le prestazioni capitalizzabili quali "intangibile" nel bilancio della brasiliana, ed in parte in accordo di fornitura di servizi per le prestazioni non capitalizzabili da spendere a conto economico. La riclassificazione a bilancio è stata fatta sulla base del prospetto fornito dalla brasiliana contenente il "break-down" delle prestazioni ricevute dalla controllante, riportante la suddivisione tra quelle capitalizzabili nell'attivo e quelle spendibili a conto economico.

A livello contabile si è proceduto ad imputare a know-how i costi capitalizzabili e poi a girocontare lo stesso ad incremento del valore della Partecipazione nella

società brasiliana alla quale è stato appunto conferito in conto aumento capitale sociale.

## Ricavi per area geografica

Area	Vendite	Altri ricavi	Totale
Italia	3.246.395	70	3.246.465
Estero	601.042		601.042
Correz. Es. Corr.			
<b>Totale</b>	<b>3.847.437</b>	<b>70</b>	<b>3.847.507</b>

## B) Costi della produzione

Di seguito il dettaglio dei costi della produzione al 31 dicembre 2011:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
	3.309.494	3.050.959	258.535
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
Materie prime, sussidiarie e merci			
Servizi	1.007.371	1.112.362	- 104.991
Godimento di beni di terzi	128.726	76.192	52.534
Salari e stipendi	1.401.234	1.224.516	176.718
Oneri sociali	320.643	292.020	28.623
Altri costi del personale e tfr	166.675	155.073	11.602
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	90.784	25.305	65.479
Ammortamento immobilizzazioni materiali	9.136	7.833	1.303
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		25.000	- 25.000
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante			
Variazioni delle rimanenze di materie prime			
Accantonamento per rischi	39.856	32.296	7.560
Oneri diversi di gestione	145.069	100.362	44.707
<b>Totale</b>	<b>3.309.494</b>	<b>3.050.959</b>	<b>258.535</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

La voce comprende tutte le spese di acquisto delle materie e/o materiali e servizi effettuati fuori dal perimetro del gruppo.

### Costi per godimento di beni di terzi

La voce comprende prevalentemente costi per fitti passivi e canoni di noleggio.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

La voce comprende l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali.

### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### **Oneri diversi di gestione**

Di seguito riportiamo il dettaglio comparato della voce:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
Spese e rimborsi spese trasferite	57.782	390	57.392
Cancelleria	6.129	3.092	3.037
Contributi associativi	19.509	6.586	12.923
Imposte e tasse deducibili	6.617	5.867	750
Imposte e tasse indeducibili	1.134	816	318
Costi indeducibili	12.953	17.094	-4.141
Perdite su crediti		55.440	- 55.440
Altri costi	40.945	11.077	29.868
<b>Totale</b>	<b>145.069</b>	<b>100.362</b>	<b>44.707</b>

### **C) Proventi ed altri oneri finanziari**

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
- 42.371	- 51.678	9.307

### **Altri Proventi finanziari**

Di seguito il dettaglio della voce al 31 dicembre 2011:

<b>Descrizione</b>	
Interessi attivi	172
Proventi fin. Su operaz. pct	
Differenze su cambi	12.865
<b>Totale</b>	<b>13.037</b>

### **Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>
Interessi passivi sui mutui	
Interessi e oneri bancari e su altri fin.	55.408
Interessi su Prestito Obbligazionario	
<b>Totale</b>	<b>55.408</b>

### **D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
0	0	0

## E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
207.024	11.155	195.869

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2011
Sopravvenienze attive	2.831
Plusvalenza d alienazione azioni proprie	227.644
<b>Totale Proventi</b>	<b>230.475</b>
Sopravvenienze passive	23.451
Imposte esercizi precedenti	
<b>Totale Oneri</b>	<b>23.451</b>
<b>Totale Proventi e Oneri</b>	<b>207.024</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
361.673	173.353	188.320

Di seguito il dettaglio delle imposte correnti e differite per Ires e Irap:

Imposte	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
<b>Imposte correnti:</b>	<b>387.618</b>	<b>199.407</b>	<b>188.211</b>
IRES	122.896	115.258	7.638
IRAP	74.104	84.149	- 10.045
Imposte in Brasile	190.618	0	190.618
<b>Imposte differite (storno anticip.)</b>	<b>60.169</b>	<b>34.454</b>	<b>25.715</b>
<b>Imposte anticipate (storno diff.)</b>	<b>- 86.114</b>	<b>- 60.508</b>	<b>-25.606</b>
<b>Totale Imposte dell'esercizio</b>	<b>361.673</b>	<b>173.353</b>	<b>188.320</b>

## Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

Al 31/12/2011 non risultano in essere strumenti finanziari nelle società del gruppo.

### **Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value**

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

### **Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale relativamente alla loro attività svolta nella società controllante (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Amministratori	249.996
Collegio sindacale	5.787

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Si allegano al bilancio consolidato:

- l'elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 127/91; (Allegato A)
- dettaglio costi e ricavi infragruppo, crediti e debiti infragruppo elisi (Allegato B);
- schemi di elisione delle partecipazioni (Allegato C);
- rendiconto finanziario (Allegato D).



Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2011

Allegato A

Area di Consolidamento

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	% Controllo diretto	% Consolid.	Attività svolta	Consolidata dall'esercizio
<b>SOCIETA' CONSOLIDATE INTEGRALMENTE</b>						
Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA	Brasile	16.557	99,00	99,00	Consulenza tecnica	2011

Allegato B

dettaglio costi e ricavi infragruppo, crediti e debiti infragruppo elisi

**Soft Strategy S.p.A.**

Società	Costi	Ricavi	Proventi finanziari
Soft Strategy do Brasil LTDA		€ 46.000,00	101033
	Oneri Finanziari		
<b>Totale</b>	€ -	€ 46.000,00	€ 101.033,00

**Soft Strategy do Brasil LTDA**

Società	Costi	Ricavi
Soft Strategy S.p.A.	€ 46.238,00	
<b>Totale</b>	€ 46.238,00	€ -

**Soft Strategy S.p.A.**

Società	Crediti per servizi	Crediti finanziari	Debiti
Soft Strategy do Brasil LTDA	€ 46.000,00	€ 20.000,00	
<b>Totale</b>	€ 46.000,00	€ 20.000,00	€ -

**Soft Strategy do Brasil LTDA**

Società	Crediti	Debiti per servizi	Debiti Finanziari
Soft Strategy S.p.A.		€ 46.000,00	€ 20.000,00
<b>Totale</b>	€ -	€ 46.000,00	€ 20.000,00

## Allegato C

### Stato Patrimoniale consolidato con elisione partecipazione

#### ATTIVO

CONTO	SOFT STRATEGY SPA	SOFT STRATEGY BRASIL LTDA	ELIMINAZIONI	CONSOLIDATO
<b>IMMOBIL.IMMATERIALI</b>	<b>296.336</b>	<b>410.790</b>		<b>707.126</b>
<b>IMMOBILIZ. MATERIALI</b>	<b>14.467</b>	<b>7.113</b>		<b>21.580</b>
<b>IMMOBILI.FINANZIARIE</b>	<b>492.713</b>		492.463	<b>250</b>
Partecip. in imprese controllata	492.463			
Partecip. Altre imprese	250			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE + RATEI</b>	<b>2.788.501</b>	<b>395.209</b>	66.000	<b>3.117.710</b>
<b>DIFFERENZE DA CONSOLID.</b>				<b>50.939</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.592.017</b>	<b>813.112</b>	<b>558.463</b>	<b>3.897.605</b>

#### PASSIVO

CONTO	SOFT STRATEGY SPA	SOFT STRATEGY BRASIL LTDA	ELIMINAZIONI	CONSOLIDATO
<b>NETTO</b>	<b>655.257</b>	<b>589.364</b>	<b>-441.524</b>	<b>803.096</b>
Capitale sociale	124.762	16.557	-16.557	<b>124.762</b>
Riserva sovrapprezzo	245.238			<b>245.238</b>
Riserva Legale	6.936			<b>6.936</b>
Riserva straordinaria	76.350			<b>76.350</b>
Riserva Vinc. Ex art. 109 Tuir	1.068			<b>1.068</b>
Utile d'esercizio	187.260	155.286		<b>342.546</b>
Utile port.a nuovo		-232	232	<b>0</b>
Riserva x azioni proprie in portafoglio	13.643			<b>13.643</b>
Riserva vers.in c/fut.aum.cap.		417.753	-417.753	<b>0</b>
Riserva da consolidamento				<b>0</b>
Patrimonio di terzi			-5.894	<b>-5.894</b>
Utile di terzi			-1.553	<b>-1.553</b>
<b>FONDI DEBITI RATEI</b>	<b>2.936.760</b>	<b>223.748</b>	<b>-66.000</b>	<b>3.094.508</b>
				<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.592.017</b>	<b>813.112</b>	<b>-507.524</b>	<b>3.897.605</b>

## Allegato D

### Rendiconto finanziario

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Impieghi		Fonti	
Attivo Corrente	3.081.821	Passivo Corrente	2.790.930
Attivo Immobilizzato	815.784	Passività Consolidate	303.579
		Patrimonio Netto di Gruppo	803.096
<b>Totale Impieghi</b>	<b>3.897.605</b>	<b>Totale Fonti</b>	<b>3.897.605</b>

STATO PATRIMONIALE PER AREE FUNZIONALI			
Impieghi		Fonti	
Capitale Investito Operativo	3.882.704	Passività Operative	2.827.042
Impieghi Extra-Operativi	14.901	Debiti finanziari	267.467
		Mezzi propri	803.096
<b>Capitale Investito</b>	<b>3.897.605</b>	<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>3.897.605</b>

Il Presidente del C.d.A.  
FABIO ADDIS

Roma, lì 18.05.2012

Il sottoscritto Dott. Bruno Capone, ai sensi dell'art.31 comma 2 - quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Il sottoscritto in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art. 47 D.P.R. 445/200, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Roma - Autorizzazione n. 204354/01 del 06.12.2001 emanata dal Ministero delle Finanze Dipartimento delle Entrate Ufficio delle Entrate di Roma.

Il sottoscritto dott. Bruno Capone iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma al n. AA 005513, quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31 comma 2 - quater della L. 340/2000, dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato patrimoniale ed il Conto economico e la presente Nota Integrativa in formato PDF/A, composta di n. 20 pagine numerate da 1 a 20 sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.



**soft > strategy**

**2011 – Relazione degli Amministratori sulla gestione**

**Soft Strategy S.p.A.**

Piazza del Fante, 8

Roma – 00195

Tel: +39 06 336 31351

Fax: +39 06 332 23600

[www.soft-strategy.com](http://www.soft-strategy.com)

[info@soft-strategy.com](mailto:info@soft-strategy.com)

Capitale Sociale sottoscritto Euro 171.600, versato Euro 124.761,90

P. IVA e Cod. Fisc. 08840121001

R.E.A. 1122276

## > Consiglio di Amministrazione

Presidente

Fabio Addis

Amministratore delegato

Roberto Provenzano

Consigliere

Fabio Storri

## > Collegio Sindacale

Presidente

Tiziana Di Vincenzo

Sindaci Effettivi

Alessandro Cirone

Mauro Pietrini

## > Società di Revisione

Iter Audit S.r.l.

> Principali dati di sintesi del Bilancio consolidato 2011

<b>Dati Economici</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010*</b>
Ricavi	3.847.507	3.320.474
EBITDA	677.789	359.949
<i>Margine</i>	18%	11%
EBIT	538.013	269.515
<i>Margine</i>	14%	8%
Utile Ante Imposte	702.666	228.992
<i>Margine</i>	18%	7%
Utile Netto	340.993	55.639
<i>Margine</i>	10%	2%

<b>Dati Patrimoniali</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010*</b>
Capitale Investito Netto	724.147	145.833
Patrimonio Netto	803.096	217.997
Indebitamento Netto	-78.949	-72.164

\* dati non consolidati

## > Relazione degli amministratori sulla gestione

Signori azionisti,

Il bilancio annuale consolidato, chiuso al 31 Dicembre 2011, presenta un risultato ante imposte pari ad Euro 702.666. Tale risultato comporta un incremento del 206% rispetto al risultato dello stesso periodo del 2010. La crescita del fatturato, e del margine ad esso associato, è dipesa in larga misura dal consolidamento delle attività sul settore delle Telecomunicazioni, dall'ingresso nel settore dell'Energy & Utilities, dall'avvio delle attività sul mercato Brasiliano e da proventi straordinari dovuti alla cessione di azioni proprie da parte della Società (pari a Euro 227.644) nell'ambito del processo di quotazione al mercato MAC.

L'EBITDA, ovvero l'indicatore che misura le performance della redditività aziendale, si attesta ad un valore pari ad Euro 677.789, con una crescita di Euro 317.840 rispetto all'anno precedente.

I risultati del presente bilancio consolidato vengono approvati dal Consiglio di Amministrazione in data odierna come richiesto dal regolamento del Mercato Alternativo del Capitale (MAC).

## > Osservazioni sull'andamento della gestione

Soft Strategy S.p.A. si occupa di servizi di consulenza direzionale con particolare riferimento alla definizione e revisione degli assetti organizzativi, al rispetto di normative e procedure (*compliance*), al controllo di gestione mediante la realizzazione di interventi volti al perfezionamento dei processi produttivi e di supporto e delle tecnologie allo scopo di ottenere adeguati benefici in termini di efficienza ed efficacia.

Nel corso del 2011, Soft Strategy ha raggiunto i seguenti obiettivi ritenuti importanti per il proprio sviluppo futuro:

- 1) Ingresso su mercati esteri, iniziato con la realizzazione della società Soft Strategy do Brasil Consultoria LTDA. La società, nell'intento di penetrare i mercati internazionali, si è insediata in Brasile attraverso l'acquisizione di una società di diritto brasiliano, ri-denominata Soft Strategy do Brasil Consultoria LTDA, con sede a Rio de Janeiro, la quale ha svolto nel corso del 2011 una commessa per la reingegnerizzazione dei processi di Logistica di una primaria società di telecomunicazioni brasiliana.
- 2) Ingresso su nuovi settori, al fine di ridurre il rischio di concentrazione ed al fine di entrare in settori a più alto margine di crescita, ha intrapreso un'attività commerciale finalizzata all'ingresso sul mercato dell'Energy & Utilities. Nel corso del secondo semestre, la società si è infatti aggiudicata le prime commesse su questo settore.
- 3) Ingresso in Borsa, Soft Strategy ha ottenuto in data 5 agosto 2011 da Borsa Italiana S.p.A. il provvedimento di inizio negoziazione delle proprie azioni ordinarie sul MAC (quotate a partire dal 9 Agosto). Questo nuovo traguardo dimostra l'impegno e la dedizione nello sviluppo della Società, delle sue competenze e delle sue risorse, con la finalità di accrescere la visibilità del marchio e la penetrazione sul mercato del "management consulting". Inoltre la quotazione offre una nuova piattaforma per la crescita ed apre la partecipazione al capitale della Società a terzi che vedono valore nel progetto Soft Strategy.



## > Indicatori Economici e Patrimoniali

Indicatori		
	2011	2010*
Return on Equity	42,46%	25,52%
Equity Ratio	20,60%	7,67%
Current Ratio	111,54%	111,45%
Incidenza debiti a breve termine	71,61%	83,99%

\* dati non consolidati

## > Eventi Straordinari

Al fine di raggiungere la quotazione sul Mercato Alternativo del Capitale (MAC), avvenuta ad Agosto 2011, in data 7 luglio 2011 i soci riunitisi in Assemblea Straordinaria, notaio verbalizzante Dott. Paolo Fenoaltea, rep. 21193, hanno deliberato:

- l'aumento di capitale gratuito fino a Euro 120.000 (centoventimila) mediante l'utilizzo di parte della Riserva Straordinaria;
- la trasformazione della società in società per azioni ed emissione di n.1.200.000 (unmilione duecentomila) azioni senza indicazione del valore nominale, assegnate agli stessi attuali soci in proporzione delle quote di partecipazione dagli stessi detenute;
- la proposta di aumento di capitale a pagamento in via scindibile per un massimo di Euro 51.600 (cinquantunmilaseicento) mediante emissione di 516.000 (cinquecentosedicimila) azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, godimento regolare (delle quali 47,619 sono state acquisite durante il collocamento).

Al fine di reperire le risorse necessarie a finanziare il proprio Piano di Sviluppo, la società ha negoziato ed ottenuto un aumento delle sue linee di credito, in particolare:

- Il contratto di cessione dei crediti con Mediofactoring (Gruppo IntesaSanPaolo) è stato aumentato all'importo complessivo di € 750.000,00, in parte Pro-Soluto ed in parte Pro-Solvendo;
- La linea di credito concessa da Intesa SanPaolo è stata aumentata a € 300.000,00;
- È stata aperta una nuova linea di credito con l'Istituto Imprebanca, per un importo complessivo pari a € 200.000,00.

## > Area di Consolidamento

Alla data del 31/12/11 l'area di consolidamento è rappresentata nello schema seguente:

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	% Controllo diretto	% Consolid.	Attività svolta	Consolidata dall'esercizio
<b>SOCIETA' CONSOLIDATE INTEGRALMENTE</b>						
SOFT STRATEGY DO BRASIL CONSULTORIA LTDA	BRASILE	16557	99,000	99	Servizi di consulenza	2011

## > Ricavi

I ricavi realizzati sono stati pari a Euro 3.847.437. Nel secondo semestre del 2011 è stata effettuata una riclassificazione dei ricavi. In particolare le prestazioni di servizi, rese dalla controllante alla controllata in forza del contratto di servizio stipulato in data 30.04.2011, sono state riclassificate a seguito dell'addendum al contratto stipulato in data 28.10.2011. Il contratto originario prevedeva l'impegno da parte di Soft Strategy S.p.A. ad implementare presso la controllata brasiliana le proprie conoscenze, esperienze ed il proprio know-how nei settori della consulenza tecnica e direzionale, con particolare riferimento ai processi e sistemi di logistica nel settore delle telecomunicazioni. Con l'addendum le parti hanno deciso di riqualificare il rapporto negoziale da accordo di prestazioni di servizi in parte in accordo di conferimento, riguardo le prestazioni capitalizzabili quali "intangibile" nel bilancio della brasiliana, ed in parte in accordo di fornitura di servizi per le prestazioni non capitalizzabili da spendere a conto economico. La riclassificazione a bilancio è stata fatta sulla base del prospetto fornito dalla società brasiliana contenente il "break-down" delle prestazioni ricevute dalla controllante, riportante la suddivisione tra quelle capitalizzabili nell'attivo e quelle spendibili a conto economico. A livello contabile si è proceduto ad imputare a know-how i costi capitalizzabili e poi a girocontare lo stesso ad incremento del valore della Partecipazione nella società brasiliana alla quale è stato appunto conferito in conto aumento capitale sociale.

Il giro d'affari realizzato nel corso del 2011 è così determinato:

Descrizione	31 Dicembre 2011	31 Dicembre 2010	Differenza
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.847.437	3.316.081	531.356
Variazione rimanenze prodotti e semilavorati			
Variazione lavori in corso su ordinazione			
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	70	4.393	-4393
Contributi in conto esercizio			
<b>Totale</b>	<b>3.847.507</b>	<b>3.320.474</b>	<b>527.033</b>

## > Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa sono di seguito evidenziati.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	1.888.552
Costo per materie prime e sussidiarie	
Costo per servizi	1.007.371
Costo per godimento beni di terzi	128.726
Ammortamenti e svalutazioni	99.920
Variazioni delle rimanenze di mat. prime, sussidiarie ecc.	
Accantonamenti per rischi	39.856
Altri accantonamenti	
Oneri diversi di gestione	145.069

## > Attività di Ricerca e Sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi per ricerca e sviluppo.

## > Rapporti con Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Consorelle

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 2 c.c. si dà atto che nel periodo di riferimento la controllante (Soft Strategy S.p.A.) ha conferito alla controllata (Soft Strategy do Brasil Consultoria LTDA) in conto futuro aumento capitale sociale il proprio know-how maturato nel settore della consulenza tecnica e direzionale, con particolare riferimento alle best practice di mercato utilizzate nel settore delle Telecomunicazioni relativamente alla gestione dei processi operativi (in particolare Acquisti e Logistica) e dei relativi sistemi informativi di supporto. La controllante ha poi erogato alla controllata un finanziamento infruttifero per l'importo di Euro 20.000.

## > Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 3 c.c. si dà atto che la società in data 21 Luglio 2011 ha acquisito 120.000,00 azioni proprie al prezzo medio di Euro 0,18 per azione. Tale acquisizione è stata finalizzata alla gestione del processo di quotazione sul mercato MAC.

Successivamente, la Società ha trasferito parte di queste azioni proprie a Methorios Capital S.p.A., mediante trasferimento fuori mercato comunicato ai sensi dell'art. 8 del Regolamento del mercato MAC.

Il trasferimento è stato effettuato come pagamento di una "success fee" valutata pari al 3% più IVA della capitalizzazione di mercato del primo giorno di quotazione. Tale success fee era relativa ai servizi che Methorios ha fornito alla Società per il suo ruolo di Advisor nella quotazione di Soft Strategy sul mercato MAC. La vendita è stata effettuata in data 25 Ottobre 2011, al prezzo di collocamento (pari ad € 5,25 per azioni).

Al 31 Dicembre Soft Strategy S.p.A. deteneva 75.085 azioni proprie, pari al 6,02% del totale delle azioni societarie.

## > Fatti di rilievo avvenuti dopo la data del 31/12/2011

L'art. 2423 bis, n. 4 stabilisce che nel bilancio d'esercizio si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura. Tali fatti sono stati quindi oggetto di tempestiva contabilizzazione e illustrazione nello stesso bilancio d'esercizio.

Nella relazione vengono quindi segnalati esclusivamente gli eventi riferentisi ad eventuali situazioni posteriori. In particolare si segnalano i seguenti:

Con data 1 Marzo 2012, Borsa Italiana ha realizzato la fusione tra i due mercati dedicati alle PMI, AIM Italia e Mercato Alternativo del Capitale, creando un unico mercato "AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale" (AIM Italia – MAC). Questo nuovo MTF (Multilateral Trading Facility) ha l'obiettivo di semplificare e rendere più immediato l'accesso ai capitali e dare certezza regolamentare agli operatori, proponendo un rapporto equilibrato tra adempimenti richiesti alle società e tutela dell'investitore. L'ammissione a quotazione sul nuovo mercato AIM Italia – MAC sarà possibile per la Società, in quanto già quotata sul mercato MAC, senza necessità di rilevanti adempimenti amministrativi, ma condizionata al rilascio di una attestazione da parte del Nominated Advisor ("Nomad").

In linea con quanto previsto da Borsa Italiana, Soft Strategy prevede di effettuare il passaggio dal MAC al AIM Italia – MAC entro la fine di Dicembre 2012. AIM Italia – MAC entro la fine di Dicembre 2012.

## > Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 6 c.c., l'evoluzione possibile della gestione dovrebbe presentare a fine anno la seguente situazione riassunta per punti:

- consolidamento dell'attività nel settore dell'Energy & Utilities con l'obiettivo di renderlo il secondo settore per giro d'affari nel corso del 2012;
- espansione del mercato locale della controllata Brasiliana mediante l'acquisizione di nuove commesse sui clienti esistenti e l'ingresso in nuovi clienti. Tale obiettivo comporterà la necessità di dotarsi localmente di una struttura manageriale adeguata che potrebbe anche comportare l'ingresso di nuovi soci locali;
- innalzamento degli attuali affidamenti bancari con possibile ingresso di un nuovo istituto;
- riduzione del livello di debito nei confronti dell'Erario per IVA relativa all'anno 2011.

## > Rischi Individuati e Relativa Gestione

Nell'esercizio della sua attività la Società è esposta ai rischi connessi alla sua operatività, in particolare è esposta al rischio di mercato ed al rischio di liquidità.

Il rischio di liquidità a cui è esposta la Società fa riferimento alla disponibilità di risorse finanziarie, come si evince anche dalla posizione finanziaria netta negativa. Tali risorse sono interamente dedicate a finanziare il capitale circolante della società. Al fine di reperire queste risorse finanziarie, la Società ha già rinegoziato nel corso del 2011 i propri affidamenti bancari, che ad oggi sono interamente finalizzati ad "anticipi fatture", e sta ulteriormente negoziandone l'ampliamento anche con l'ingresso di nuovi istituti bancari.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio consolidato così come presentato.

E' presente il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Fabio Addis

Il sottoscritto Dott. Bruno Capone, ai sensi dell'art. 31 c. 2 della L. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Il sottoscritto in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Roma – Autor. N. 204354/01 del 06.12.2001 emanata da Ministero delle Finanze Dipartimento delle Entrate Ufficio delle Entrate di Roma.

*Denominazione:* SOFT STRATEGY SPA  
*Sede:* PIAZZA DEL FANTE N. 8 – 00195 ROMA (RM)  
*Capitale Sociale:* 124.761,00  
*Capitale Sociale Interamente Versato:* SI  
*Codice CCIAA:* RM  
*Partita IVA:* 08840121001  
*Codice Fiscale:* 08840121001  
*Numero Rea:* 1122276  
*Forma Giuridica:* Società per azioni  
*Settore di Attività Prevalente (ATECO):* Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale  
*Appartenenza a un Gruppo:* NO  
*Denominazione della Società Capogruppo:*  
*Paese della Capogruppo:*

## Relazione del Collegio sindacale sul bilancio consolidato al **31/12/2011**

(ai sensi dell'art. 41 del D.lgs 127/91 così come sostituito dall'art. 38 del D.lgs 39/2010 e ai sensi della norma di comportamento n°3.8 emanata ed approvata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.)

Signori Azionisti ,

il bilancio consolidato della Soft Strategy Spa dell'esercizio 2011 ci è stato comunicato nei termini di legge unitamente alla Relazione sulla gestione, e risulta redatto in conformità ai Principi contabili nazionali (n°17) ai sensi di quanto previsto dal regolamento del Mac e dal regolamento del nuovo Aim/Italia (Mercato alternativo del capitale).

A norma dell'art.38 del Decreto Legislativo n° 39 del 27.01.2010, ai sensi dell'art. 41 del d.lgs. 127/91, il compito di verificare la conformità del bilancio consolidato alle norme di legge e la sua corrispondenza alle risultanze delle scritture contabili e di consolidamento è attribuito alla società di revisione. La nostra attività di vigilanza è stata svolta in osservanza dei principi di comportamento del Collegio sindacale emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ed ha riguardato in particolare:

1. la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza nell'ambito della struttura organizzativa di Soft Strategy Spa di una funzione responsabile dei rapporti con la società controllata;
2. l'esame della composizione del Gruppo ed i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento;
3. l'ottenimento delle informazioni sull'attività svolta dall'impresa controllata e sulle operazioni di maggior rilievo economico finanziario e patrimoniale nell'ambito dei rapporti di Gruppo tramite le informazioni ricevute dall'Amministratore delegato, dalla Società di revisione e dal Revisore della controllata brasiliana sempre per il tramite dell'Amministratore Delegato.

A seguito dell'attività di vigilanza sul bilancio consolidato attestiamo che:

1. la determinazione dell'area di consolidamento e la scelta dei principi di consolidamento della partecipata sono conformi a quanto previsto nei Principi contabili nazionali;

2. sono state rispettate le norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della Relazione sulla gestione;
3. abbiamo vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla capogruppo per l'ottenimento del flusso di dati necessari per il consolidamento, prendendo visione delle informazioni fornite dall'impresa controllata;
4. il bilancio risponde ai fatti ed informazioni di cui il Collegio sindacale è venuto a conoscenza nell'ambito dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza e dei suoi poteri di controllo ed ispezione;
5. la Relazione sulla gestione del Gruppo è coerente con i dati e le risultanze del bilancio consolidato e fornisce l' informativa sull'andamento economico-finanziario del Gruppo e sui rischi cui il Gruppo è soggetto nonché sui fatti di rilievo avvenuti successivamente alla data di chiusura dell'esercizio che non hanno avuto impatti sul bilancio 2011.

La società di revisione ha rilasciato, in data 07.06.2012 la relazione ai sensi degli art. 14 e 16 del D.lgs 39/2010 dalla quale risulta che il bilancio consolidato di esercizio al 31 Dicembre 2011 è conforme ai Principi Contabili Nazionali, ed è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo Soft Strategy per l'esercizio chiuso a tale data.

Roma, li 07 giugno 2012

### **Il Collegio Sindacale**

Presidente dott.ssa Tiziana Di Vincenzo

Sindaco effettivo, dott. Alessandro Cirone

Sindaco effettivo, dott. Mauro Pietrini

# ITER AUDIT

Società di Revisione Iscritta all'Albo Speciale  
CONSOB, al Registro dei Revisori Contabili e al  
Public Company Accounting Oversight Board

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

All'Assemblea degli Azionisti  
della SOFT STRATEGY S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio consolidato di SOFT STRATEGY S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori di SOFT STRATEGY S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
Ai fini del nostro giudizio, relativamente al bilancio della controllata Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA, che rappresenta il 21% dell'attivo patrimoniale consolidato, per un importo di Euro 813.112, ed il 15% dei ricavi consolidati, per un importo di Euro 601.042, ci siamo avvalsi della relazione di revisione emessa da altri revisori indipendenti.  
Il bilancio consolidato presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente chiuso al 31 dicembre 2010 relativi al bilancio d'esercizio della controllante Soft Strategy S.p.A., in quanto a tale data, la società non deteneva partecipazioni e, di conseguenza, non esistevano i presupposti per la redazione del bilancio consolidato. Per il giudizio relativo a tale bilancio si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 giugno 2011.
3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato di SOFT STRATEGY S.p.A. al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società per l'esercizio chiuso a tale data.

Roma, 7 giugno 2012

  
**ITER AUDIT S.R.L.**  
Raffaello Lombardi  
(socio amministratore)