

Reg. Imp.: 08840121001  
Rea: 1122276

## **SOFT STRATEGY SPA**

Sede in PIAZZA DEL FANTE N. 8  
00195-ROMA (RM)  
Capitale Sociale I.V. 120.000 €

C.F. 08840121001 – P.I. 08840121001

### **Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 30 giugno 2011**

Gli importi presenti sono espressi in Euro.

#### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

Signori azionisti, il bilancio semestrale consolidato, chiuso al 30 Giugno 2011, presenta un risultato consolidato ante imposte pari ad Euro 200.826. Tale risultato, che comporta un incremento di oltre il 50% rispetto al risultato dello stesso periodo del 2010, conferma il trend di crescita che la Società ha intrapreso a partire dal secondo semestre 2010 e permette di guardare positivamente le prospettive per il secondo semestre 2011. La crescita del fatturato, e del margine ad esso associato, è dipesa in larga misura dall'incremento di attività sul settore delle Telecomunicazioni, in particolare su società già clienti, e sul settore dei Servizi alle imprese.

Il presente resoconto di gestione è stato redatto consolidando i dati della controllata Soft Strategy do Brasil Consultoria LTD: la società, di diritto Brasiliano, è stata acquisita da Soft Strategy in data 28 Aprile 2011 con l'obiettivo di entrare in un nuovo mercato in forte crescita nel quale portare le competenze distintive dell'offerta di servizi di Soft Strategy.

L'EBITDA, ovvero l'indicatore che misura le performance della redditività aziendale, si attesta ad un valore pari ad Euro 235.649, con una crescita di Euro 48.958 sullo stesso periodo dell'anno precedente.

Il risultati del presente bilancio consolidato semestrale vengono approvati dal Consiglio di Amministrazione in data odierna come richiesto dal regolamento Mac.

#### **Osservazioni sull'andamento della gestione**

Soft Strategy S.p.A. si occupa di servizi di consulenza direzionale con particolare riferimento alla definizione e revisione degli assetti organizzativi, al rispetto di normative e procedure (*compliance*), al controllo di gestione mediante la realizzazione di interventi volti al perfezionamento dei processi produttivi e di supporto e delle tecnologie allo scopo di ottenere adeguati benefici in termini di efficienza ed efficacia.

Nel corso del primo semestre 2011, Soft Strategy ha proseguito nella sua strategia di penetrazione del mercato sui settori di attività nei quali ha storicamente operato, in particolare il settore delle Telecomunicazioni e Media ed il settore dei servizi alle imprese. Su questi settori Soft Strategy vanta una pluriennale presenza e competenze riconosciute dal mercato.

Nondimeno, la società, al fine di ridurre il rischio di concentrazione e al fine di entrare in settori a più alto margine di crescita, ha intrapreso un'attività commerciale finalizzata all'ingresso sul mercato dell'Energia (sia produzione che distribuzione), con l'obiettivo di aggiudicarsi una prima commessa entro la fine del 2011.

Inoltre, come già precedentemente indicato, la società, nell'intento di penetrare i mercati internazionali, si è insediata in Brasile attraverso l'acquisizione di una società di diritto brasiliano denominata Soft Strategy do Brasil Consultoria LTD, con sede a Rio de Janeiro, la quale, tra l'altro, ha già in corso una commessa per la reingegnerizzazione dei processi di Logistica di una primaria società di telecomunicazioni brasiliana.

## Eventi Straordinari

Al fine di reperire le risorse necessarie a finanziarie il Piano di Sviluppo, la società ha negoziato ed ottenuto un aumento delle sue linee di credito, in particolare:

- Il contratto di cessione dei crediti con Mediofactoring-Gruppo IntesaSanPaolo è stato portato a € 450.000;
- È stata aperta una nuova linea di credito con l'Istituto Imprebanca, per un castelletto pari a € 200.000, utilizzabile come anticipi fatture

Alla data del 30/06/2001 l'area di consolidamento è rappresentata nello schema seguente:

## Area di Consolidamento

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	% Controllo diretto	% Consolidato	Attività svolta	Consolidata dall'esercizio
<b>SOCIETA' CONSOLIDATE INTEGRALMENTE</b>						
SOFT STARTEGY DO BRASIL CONSULTORIA LTDA	BRASILE	17698	99,000	99	Servizi di consulenza	2011

## Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa si possono di seguito evidenziare.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	978.731
Costo per materie prime e sussidiarie.	0
Costo per servizi	438.232
Costo per godimento beni di terzi	43.538
Ammortamenti e svalutazioni	16.095
Variazioni delle rimanenze di mat. prime, sussidiarie ecc.	0
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	72.773

## Ricavi

I ricavi realizzati sono stati di Euro 1.768.923  
Il giro d'affari realizzato nel corso dell'esercizio è così specificato.

Descrizione	30 giugno 2011		
Servizi	1.767.135		
Variazione rimanenze	0		
Variazione lavori in corso	0		
Incrementi di immobilizzaz.	0		
Proventi diversi	1.788		

## Investimenti

Nel corso del primo semestre non sono stati fatti ulteriori e particolari investimenti.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che in questo periodo non sono stati fatti nuovi progetti di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 2 si dà atto che nel periodo di riferimento non sono stati intrattenuti rapporti con l'unica impresa controllata.

## Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 3 si dà atto che la società in data 21 Luglio 2011 ha acquisito 120.000 azioni proprie al prezzo medio di Euro 0,18 per azione.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la data del 30/06/2011

L'art. 2423 bis, n. 4 stabilisce che nel bilancio d'esercizio si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura. Tali fatti sono stati quindi oggetto di tempestiva contabilizzazione e illustrazione nello stesso bilancio d'esercizio.

Nella relazione vengono quindi segnalati esclusivamente gli eventi riferentisi ad eventuali situazioni posteriori. Ed in particolare:

Al fine di raggiungere la quotazione sul Mercato Alternativo del Capitale (MAC), avvenuta ad Agosto 2011, in data 7 luglio 2011 i soci riunitisi in Assemblea Straordinaria, notaio verbalizzante Dott. Paolo Fenoaltea, rep. 21193, hanno deliberato:

- 1) l'aumento di capitale gratuito fino a Euro 120.000 (centoventimila) mediante l'utilizzo di parte della Riserva Straordinaria;
- 2) la trasformazione della società in società per azioni ed emissione di n.1.200.000 (unmilione duecentomila) azioni senza indicazione del valore nominale, assegnate agli stessi attuali soci in proporzione delle quote di partecipazione dagli stessi detenute;
- 3) la proposta di aumento di capitale a pagamento in via scindibile per un massimo di Euro 51.600 (cinquantunmilaseicento) mediante emissione di 516.000 (cinquecentosedicimila) azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, godimento regolare (delle quali 47,619 sono state acquisite durante il collocamento).

Soft Strategy ha ottenuto in data 5 agosto 2011 da Borsa Italiana S.p.A. il provvedimento di inizio negoziazione delle proprie azioni ordinarie sul MAC (quotate a partire dal 9 Agosto). Questo nuovo traguardo dimostra l'impegno e la dedizione nello sviluppo della Società, delle sue competenze e delle sue risorse, con la finalità di accrescere la visibilità del marchio e la penetrazione sul mercato del 'management consulting'. Inoltre la quotazione offre una nuova piattaforma per la crescita e apre la Società a terzi che vedono valore nel progetto di creazione di uno Strong Player del mondo del management consultivo.

#### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 6, l'evoluzione possibile della gestione dovrebbe presentare a fine anno la seguente situazione riassunta per punti:

- diversificazione dei settori di attività nei quali opera la Società mediante l'ingresso nel settore dell'Energia con l'attivazione di almeno una commessa per attività relative alla service line IT Governance;
- diversificazione dei mercati nei quali opera la Società mediante il consolidamento sul mercato locale della controllata Brasiliana;
- revisione degli affidamenti bancari con possibile incremento del fido da parte di Intesa SanPaolo ed ingresso di un nuovo istituto bancario;
- riduzione del livello di debito nei confronti dell'Erario per IVA relativa all'anno 2010.

Roma, li 28.09.2011.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio consolidato così come presentato.

## SOFT STRATEGY S.P.A.

Sede in PIAZZA del Fante n. 8 Roma - Capitale sociale Euro 120.000,00 i.v.

### Bilancio consolidato al 30/06/2011

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>30/06/2011</b>	<b>30/06/2010</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>	<b>62.011</b>	<b>110.020</b>
1) Costi di imp.ampl.e ricerca e sviluppo		791
2) Costi migl.beni di terzi		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	56.628	97.865
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	5.383	11.364
<i>II. Materiali</i>	<b>24.985</b>	<b>19.590</b>
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	3.709	4.954
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	21.276	14.636
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

3) Altri titoli e crediti		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		
<b>Differenze da consolidamento</b>		
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>86.996</b>	<b>129.610</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti		
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti	<b>3.357.430</b>	<b>1.967.823</b>
- entro 12 mesi	3.357.430	1.967.823
- oltre 12 mesi		
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4-bis) Per crediti tributari		<b>47</b>
- entro 12 mesi		47
- oltre 12 mesi		
4-ter) Per imposte anticipate	<b>35.429</b>	<b>35.122</b>
- entro 12 mesi	34.769	34.495
- oltre 12 mesi	660	627
5) Verso altri	<b>76.085</b>	<b>18.490</b>
- entro 12 mesi	66.174	8.126
- oltre 12 mesi	9.911	10.364
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		
6) Altri titoli		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	<b>187.729</b>	<b>29.440</b>

1) Depositi bancari e postali	184.301	28.723
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	3.428	717
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>3.656.673</b>	<b>2.050.922</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- disaggio su prestiti		
- vari		
<b>Totale attivo</b>	<b>3.743.669</b>	<b>2.180.532</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>		
	<b>30/06/2011</b>	<b>30/06/2010</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	100.000	100.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	6.936	6.497
V. Riserve statutarie		
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve		
Riserva straordinaria	109.993	55.861
Versamenti in conto capitale		
Versamenti conto copertura perdite		
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.		
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge 576/1975)		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Fondi di accantonamento (art. 2 legge n. 168/1992)		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva da rivalutazione		
Riserva per conversione/arrotondamento in EURO		
Altre Riserve	1.068	
Riserva di consolidamento	23.623	
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
IX. Utile (perdita) d'esercizio	51.303	132.994
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>292.923</b>	<b>295.352</b>
-) Capitale e riserve di terzi	1.353	
-) Utile (perdita) dell'esercizio e rip. di pertinenza di terzi	-2.149	
) Perdita a nuovo di terzi		
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>292.127</b>	
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		

2) Fondi per imposte, anche differite	37.699	5.889
-) Di consolidamento per rischi e oneri futuri		
3) Altri	5.000	5.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>42.699</b>	<b>10.889</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>218.425</b>	<b>117.394</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Debiti verso banche	<b>92.286</b>	<b>172.460</b>
- entro 12 mesi	92.286	172.460
- oltre 12 mesi		
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori	<b>1.618.079</b>	<b>1.039.835</b>
- entro 12 mesi	1.618.079	1.039.835
- oltre 12 mesi		
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari	<b>1.087.956</b>	<b>411.227</b>
- entro 12 mesi	1.087.956	411.227
- oltre 12 mesi		
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	<b>116.029</b>	<b>55.012</b>



- entro 12 mesi	116.029	55.012
- oltre 12 mesi		
14) Altri debiti	<b>275.843</b>	<b>78.363</b>
- entro 12 mesi	275.843	78.363
- oltre 12 mesi		
<b>Totale debiti</b>	<b>3.190.193</b>	<b>1.756.897</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>225</b>	<b>0</b>
- aggio sui prestiti		
- vari	225	
<b>Totale passivo</b>	<b>3.743.669</b>	<b>2.180.532</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>30/06/2011</b>	<b>30/06/2010</b>
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		
2) Sistema improprio degli impegni		
3) Sistema improprio dei rischi		
4) Raccordo tra norme civili e fiscali		
<b>Totale conti d'ordine</b>		
<b>Conto economico</b>	<b>30/06/2011</b>	<b>30/06/2010</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.767.135	1.454.042
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:	1.788	440
- vari		
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.768.923</b>	<b>1.454.482</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) Per servizi	438.232	568.648
8) Per godimento di beni di terzi	43.538	39.502
9) Per il personale	978.731	644.415
a) Salari e stipendi	683.240	488.909
b) Oneri sociali	182.502	112.921
c) Tfr e altri costi	112.989	42.585

10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	16.095	17.018
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	11.437	12.652
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.658	4.366
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
11) <i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>		
12) <i>Accantonamento per rischi</i>		
13) <i>Altri accantonamenti</i>		
14) <i>Oneri diversi di gestione</i>	72.773	15.226
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.549.369</b>	<b>1.284.809</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>219.554</b>	<b>169.673</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) <i>Proventi da partecipazioni:</i>		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
16) <i>Altri proventi finanziari:</i>	<b>64</b>	<b>174</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	64	174
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>	<b>18.114</b>	<b>29.999</b>
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	18.114	29.999
17-bis) <i>Utili e Perdite su cambi</i>		
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(18.050)</b>	<b>(29.825)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18) <i>Rivalutazioni:</i>		

- a) di partecipazioni
- ) con il metodo del patrimonio netto
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

\_\_\_\_\_

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- ) con il metodo del patrimonio netto
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

\_\_\_\_\_

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**

**E) Proventi e oneri straordinari**

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni
- varie

\_\_\_\_\_

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni
- imposte esercizi precedenti
- varie

	<b>678</b>	<b>6.854</b>
		257
	678	6.597

**Totale delle partite straordinarie**

**(678) (6.854)**

**Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)**

200.826 132.994

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite anticipate

151.672

- a) Imposte correnti
- b) Imposte differite (anticipate)

\_\_\_\_\_

**23) Utile (Perdita) dell'esercizio**

49.154 132.994

- ) Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi
- ) Utile (perdita) dell'esercizio di gruppo

## **SOFT STRATEGY S.P.A.**

Sede in PIAZZA del Fante n. 8 Roma - Capitale sociale Euro 120.000,00 i.v.

### **Nota integrativa al bilancio consolidato al 30/06/2011**

#### **Premessa**

##### **Attività svolte e fatti di rilievo riguardanti il Gruppo**

Nell'allegato A al presente documento viene riportata l'area di consolidamento al 30.06.2011.

#### **Criteri di formazione**

Il bilancio consolidato costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa è stato redatto in conformità al dettato dell'art. 29 del d.lgs. 127/91, come risulta dalla presente nota integrativa, predisposta ai sensi dell'art. 38 dello stesso decreto. Ove necessario, sono stati applicati i principi contabili disposti dall'OIC e, ove mancanti, i principi contabili raccomandati dallo Iasc e richiamati dalla Consob.

Gli importi sono espressi in Euro.

Con la presente nota integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 dello stesso decreto.

#### **Area e metodi di consolidamento**

Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci d'esercizio della Soft Strategy S.p.A. (Capogruppo) e delle Società nelle quali la stessa direttamente o indirettamente ne esercita il controllo. I bilanci delle suddette Società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale. L'elenco di queste partecipazioni viene riportato nell'allegato A.

Non ci sono nel gruppo Società sulle quali si esercita un controllo congiunto ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 127/91.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole Società, già approvati dalle Assemblee, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili tipici dell'attività di consolidamento.

#### **Criteri di consolidamento**

I principali criteri di consolidamento adottati sono i seguenti:

- a) il valore contabile delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo, incluse nell'area di consolidamento, è stato eliminato a fronte del patrimonio netto delle società consolidate assumendone le attività e le passività;
- b) l'eventuale maggior valore pagato alla data di acquisto della partecipata, rispetto al suo patrimonio netto contabile, viene iscritto nella voce Differenza da consolidamento;
- e) le partite di debito, credito, costi e ricavi, dividendi percepiti e perdite stanziati e di eventuali altre operazioni intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento sono state eliminate;
- f) le quote di patrimonio netto e i risultati d'esercizio di pertinenza dei soci terzi sono iscritte in una apposita voce del patrimonio netto.

## **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella redazione del consolidato chiuso al 30/06/2011 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al valore di acquisto e/o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili iscritti all'attivo sono ammortizzati in base alla prevista durata di utilizzazione, in ogni caso non superiore a quella fissata dal contratto di acquisto; nel caso non fosse determinabile il periodo di utilizzo o non sussistesse il contratto, la durata viene stabilita in cinque esercizi.

Le altre immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in base alla prevista durata di utilizzazione o del contratto o, se essa non fosse determinabile, in un periodo non superiore ai cinque anni.

I valori delle immobilizzazioni immateriali, compresi quelli di durata indeterminata o indeterminabile, sono sottoposti sia al processo di ammortamento sia alla rettifica per riduzione durevole di valore che viene eseguita allorquando il valore contabile del bene, ridotto degli ammortamenti, si rivela maggiore del rispettivo valore d'uso.

Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento calcolate dalle società del Gruppo, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico quando sostenuti; quelli aventi natura incrementativa sono imputati ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

### *Finanziarie*

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate escluse dall'area di consolidamento sono valutate, se rilevanti, con il metodo del costo. Le altre partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore.

### **Rimanenze magazzino**

Non sono presenti.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

### **Titoli**

Le società del gruppo non detengono titoli di alcun tipo e/o natura.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide rappresentano l'ammontare, alla data di bilancio, dei valori numerari in cassa e delle disponibilità nei conti intrattenuti presso gli Istituti di credito.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## **Trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il debito corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

## **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Tutti gli impegni e rischi sono riepilogati nei conti d'ordine.

I rischi per i quali la manifestazione è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti

nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

Le imposte differite sono determinate applicando le aliquote in vigore nell'esercizio in cui si originano le differenze temporanee; negli esercizi successivi tale stanziamento è aggiornato per tenere conto di eventuali modifiche di aliquota in uso alla fine di ogni esercizio. Le imposte differite attive sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite passive non sono contabilizzate qualora vi siano scarse probabilità che insorga il relativo debito.

### **Dati sull'occupazione**

Si segnala separatamente per categorie il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento alla fine dell'esercizio.

Organico 31.12.10	Soft Strategy S.p.A.	Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA
59		

### **Attività**

#### **A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Parte già richiamata

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	
0	0	0

#### **B) Immobilizzazioni**

##### **I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
62.011	110.020	(48.009)



Di seguito vengono riportati i dettagli delle poste più rilevanti:

**Costi di impianto e ampliamento**

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
-	791	(791)

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi di impianto e ampliamento.

**Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
56.628	97.865	(41.237)

**Avviamento**

Non è presente.

**Ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi per ricerca e sviluppo.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
5.383	11.364	(5.981)

**II. Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
24.985	19.590	5.395

Riportiamo di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Saldo da bilancio al 30/06/2011	Saldo da bilancio al 30/06/2010	Variazioni
1) Terreni e fabbricati			
2) Impianti e macchinari	3.709	4.954	(1.245)
3) Attrezzature industriali e commerciali			
4) Altri beni	21.276	14.636	6.640
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			
<b>TOTALE</b>	<b>24.985</b>	<b>19.590</b>	<b>5.395</b>

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

-

### C) Attivo circolante

#### I. Rimanenze

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
---------------------	---------------------	------------

#### II. Crediti

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
3.468.944	2.021.482	1.447.462

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	3.357.430			
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	34.769	660		
Per imposte anticipate				
Verso altri	66.174	9.911		
	<b>3.458.373</b>	<b>10.571</b>		<b>3.675.429</b>

La voce 'Crediti verso clienti', elisa delle operazioni commerciali infragruppo, è relativa ad operazioni commerciali di vendita prevalentemente verso clienti internazionali, e risulta così ripartita:

I 'Crediti Tributari' sono dettagliati nella successiva tabella:

Società	IVA	IRES -IRAP	Altri	Totale
Soft Strategy S.p.A.				
Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA				

#### TOTALE

Per le società italiane appartenenti al gruppo sono state diminuite le imposte differite accantonate nei precedenti esercizi sulle differenze temporanee tra

maggiori ammortamenti fiscali rispetto a quelli riconosciuti a livello civilistico. Sono state evidenziate imposte anticipate commisurate al 27,50% + 4.97% ( aliquota IRES + aliquota IRAP ) dell'importo delle spese di rappresentanza degli esercizi precedenti deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi, degli accantonamenti per imposte.

La composizione dei 'Crediti verso Altri' è la seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>30/06/2011</b>
Caparre	
Anticipi a fornitori	14.906
Depositi cauzionali	41.467
Note credito da fornitori	
Rimborsi assicurativi	
Costi anticipati	
Dipendenti c/ anticipi	2.500
Crediti v/enti previdenziali	7.194
Crediti verso banche estere	
Crediti diversi	107
Vari	
<b>Totale</b>	<b>66.174</b>

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
0		

### IV. Disponibilità Liquide

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
187.729	29.440	158.289

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
0	0	0

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

L'ammontare dei ratei e risconti al 30 giugno 2011 deriva principalmente dalle seguenti società:

✓ dalla controllante Soft Strategy S.p.A. per i seguenti importi:

Descrizione	Importo
Ratei attivi	
Risconti attivi	
<b>Totale</b>	

✓ dalla società Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA per i seguenti importi:

Descrizione	Importo
Ratei attivi	
Risconti attivi	
<b>Totale</b>	

## Passività

### A) Patrimonio Netto

Si indica di seguito la composizione del Patrimonio netto del Gruppo al 30/06/2011:

Descrizione	30/06/2011
<b>Capitale</b>	100.000
<b>Riserva da sovrapprezzo azioni</b>	
<b>Riserve di rivalutazioni</b>	
<b>Riserva legale</b>	6.936
<b>Riserva azioni proprie in portafoglio</b>	
<b>Riserve statutarie</b>	
<b>Altre riserve:</b>	
<b>Riserva straordinaria</b>	109.993
<b>Versamenti in conto capitale</b>	
<b>Riserve da conferimenti agevolati L. 576/75</b>	
<b>Fondi di cui all'art. 15 d.l. 429/1982</b>	
<b>Fondi plusvalenze (legge 168/1982)</b>	
<b>Riserva non distribuibile ex art. 2426</b>	
<b>Riserva per conversione in Euro</b>	
<b>Versamento nc/Copertura perdite</b>	
<b>Riserva Ex Art. 14 L. 289/2002</b>	
<b>Riserva da rivalutaz.</b>	
<b>Riserve vincolate</b>	
<b>Totale altre riserve</b>	1.068
<b>RISERVA DA CONSOLIDAMENTO</b>	23.623
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	51.303
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	
<b>Capitale e riserve di terzi</b>	
<b>Utile/Perdita d'esercizio di terzi</b>	-2.149
<b>Totale patrimonio di terzi</b>	1.353
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>292.127</b>

La Riserva di consolidamento deriva dalle differenze negative emerse il fase di consolidamento delle partecipazioni delle società controllate direttamente e/o indirettamente.

Il capitale sociale al 30/06/2011 della capogruppo risulta così sottoscritto e versato:

Azioni	Numero	Valore unitario	Valore nominale in Euro
Zureta S.A.	1.020.000	0,10	102.000
Roberto Provenzano	120.000	0,10	12.000
Fabio Storri	60.000	0,10	6.000

## B) Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
42.699	10.889	31.810

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	30/06/2011	30/06/2010	
Fondi per imposte anche differite	37.699	5.889	31.810
Fondi per rischi ed oneri futuri	5.000	5.000	-
<b>Totale</b>	<b>42.699</b>	<b>10.889</b>	<b>31.810</b>

## C) Trattamento Fine Rapporto

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
218.425	117.394	101.031

Il fondo accantonamento rappresenta l'effettivo debito delle società del gruppo al 30/06/2011 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

## D) Debiti

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
3.190.193	1.756.897	1.433.296

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche	92.286			
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti				
Debiti verso fornitori	1.618.079			
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	1.087.956			
Debiti verso istituti di previdenza	116.029			
Altri debiti	275.843			

<b>Totale</b>	<b>3.190.193</b>	<b>3.190.193</b>
---------------	------------------	------------------

La voce 'Debiti verso Fornitori' si riferisce essenzialmente ad acquisti di beni e servizi verso soggetti esterni al gruppo.

La voce 'Debiti tributari' è così composta:

<b>Debiti tributari - Entro 12 mesi</b>	<b>30/06/2011</b>
a) IRES	190.528
b) IRAP	108.741
c) Debiti per IVA	720.564
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	40.505
f) Altri debiti tributari ...	27.618
<b>Totale</b>	<b>1.087.956</b>

La voce 'Debiti diversi' è così composta:

<b>Altri debiti - entro 12 mesi</b>	<b>30/06/2011</b>
Debiti verso il personale dipendente per retribuzioni ordinarie	141.638
Debiti verso il personale dipendente per ratei ferie/permessi/rol	113.757
Debiti diversi	20.448
<b>Totale altri debiti - entro 12 mesi</b>	<b>275.843</b>

**Altri debiti - oltre 12 mesi**

depositi cauzionali oltre 12 mesi  
debiti x vertenze, transazioni, verbali di conciliazione  
Debiti della società Altay Engineering  
Altri debiti per acquisto partecipazioni

**Totale altri debiti - oltre 12 mesi**

**E) Ratei e risconti passivi**

<b>Saldo al 30/06/2011</b>	<b>Saldo al 30/06/2010</b>	<b>Variazioni</b>
225	-	225

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. La composizione della voce è così dettagliata.

L'ammontare dei ratei e risconti al 30 giugno 2011 deriva principalmente dalle seguenti società:

✓ dalla controllante Soft Strategy S.p.A. per i seguenti importi:

Descrizione	Importo
Ratei passivi	
Risconti passivi	
<b>Totale</b>	

- ✓ dalla società Soft Strategy do Brasil Consultoria LTDA per i seguenti importi:

Descrizione	Importo
Ratei passivi	
Risconti passivi	
<b>Totale</b>	

## Conti d'ordine

Descrizione	30/06/2011	SOCIETA' DEL GRUPPO

## Conto economico

## Conto economico

## A) Valore della produzione

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazioni
1.768.923	1.454.482	314.441

Di seguito il dettaglio del valore della produzione al 30 giugno 2011

Descrizione	30/06/2011
Ricavi vendite e prestazioni	1.767.135
Variazioni rimanenze prodotti e semilavorati	
Variazioni lavori in corso su ordinazione	
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	
Altri ricavi e proventi	1.788
Contributi in conto esercizio	
<b>Totale</b>	<b>1.768.923</b>

I ricavi delle vendite e prestazioni, il cui importo complessivo è pari a Euro 1.768.923 sono iscritti al netto delle relative rettifiche (resi su vendite e abbuoni su vendite).

## Ricavi per area geografica

Area	Vendite	Altri ricavi	Totale
<b>Italia</b>	1.642.410	1.788	1.644.198
<b>Estero</b>	124.725	0	124.725
<b>Correz. Es. Corr.</b>			
<b>Totale</b>	1.767.135	1.788	1.768.923

## B) Costi della produzione

Di seguito il dettaglio dei costi della produzione al 30 giugno 2011:

	Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
	1.549.369	1.284.809	264.560
Descrizione	30/06/2011	30/06/2010	Variazione
Materie prime, sussidiarie e merci			
Servizi	438.232	568.648	- 130.416
Godimento di beni di terzi	43.538	39.502	4.036
Salari e stipendi	683.240	488.909	194.331
Oneri sociali	182.502	112.921	69.581
Altri costi del personale e tfr	112.989	42.585	70.704
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	11.437	12.652	- 1.215
Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.658	4.366	292
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante			
Variazioni delle rimanenze di materie prime			
Accantonamento per rischi			
Oneri diversi di gestione	72.773	15.226	57.547
<b>Totale</b>	<b>1.549.369</b>	<b>1.284.809</b>	<b>264.560</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

La voce comprende tutte le spese di acquisto delle materie e/o materiali effettuati fuori dal perimetro del gruppo.

### Costi per godimento di beni di terzi

La voce comprende prevalentemente costi per fitti passivi e canoni di noleggio.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

La voce comprende l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Oneri diversi di gestione



Di seguito riportiamo il dettaglio comparato della voce:

Descrizione	30/06/2011	30/06/2010	Variazione
Spese e rimborsi spese trasferite	24.035	1.263	22.772
Cancelleria	3.206	1.067	2.139
Contributi associativi	19.269	4.072	15.197
Imposte e tasse deducibili	2.773	2.213	560
Imposte e tasse indeducibili	448	277	171
Costi indeducibili	9.197	1.392	7.805
Altri costi	13.845	4.942	8.903
<b>Totale</b>	<b>72.773</b>	<b>15.226</b>	<b>57.547</b>

### C) Proventi ed altri oneri finanziari

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
-18.050	- 29.825	11.775

#### Altri Proventi finanziari

Di seguito il dettaglio della voce al 30 giugno 2011:

Descrizione	30/06/2011
Interessi attivi	64
Proventi fin. Su operaz. pct	
Differenze su cambi	
<b>Totale</b>	<b>64</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	30/06/2011
Interessi passivi sui mutui	
Interessi e oneri bancari e su altri fin.	18.114
Interessi su Prestito Obbligazionario	
<b>Totale</b>	<b>18.114</b>

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazioni

### E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazioni
- 678	- 6.854	6.176

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	30/06/2011
Sopravvenienze attive	0
Varie	0
<b>Totale Proventi</b>	<b>0</b>
Sopravvenienze passive	6.597
Imposte esercizi precedenti	257
<b>Totale Oneri</b>	<b>6.854</b>
<b>Totale Proventi e Oneri</b>	<b>0</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
151.672	0	151.672

Di seguito il dettaglio delle imposte correnti e differite per Ires e Irap:

Imposte	Saldo al 30/06/2011	Saldo al 30/06/2010	Variazione
<b>Imposte correnti:</b>	<b>151.672</b>	<b>0</b>	
IRIS	86.340		
IRAP	65.332		
Imposte in Brasile			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
ANTICIPATE E STORNO DIFF.			
DIFFERITE E STORNO ANTIC.			
<b>Totale Imposte dell'esercizio</b>			

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

### Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

Al 30/06/2011 non risultano in essere strumenti finanziari nelle società del gruppo.

## **Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value**

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

### **Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale relativamente alla loro attività svolta nella società controllante (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Amministratori	125.000
Collegio sindacale	

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Si allegano al bilancio consolidato:

- l'elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 127/91 e con il metodo proporzionale ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 127/91; (Allegato A)

Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2010  
Allegato A

Area di Consolidamento

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	% Controllo diretto	% Consolid.	Attività svolta	Consolidata dall'esercizio
<b>SOCIETA' CONSOLIDATE INTEGRALMENTE</b>						
Soft Strategy Do Brasil Consultoria LTDA	Brasile		99,00	99,00	Consulenza tecnica	2011

Il Presidente del C.d.A.  
FABIO ADDIS

Il sottoscritto Dott. Bruno Capone, ai sensi dell'art.31 comma 2 - quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Il sottoscritto in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art. 47 D.P.R. 445/200, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della società.

Roma, lì 27.09.2011